

| 敗因 | | 問題 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------|----------------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|-------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | a 明治憲法・天皇直結の軍の統帥権 | b 陸軍による満州事変、1931・9・1 | c 国際連盟脱退、1933・3・27 | d 日独伊3国協定、1940・9・27 | e 日露中立条約、1941・4・13 | f 陸軍の満州への北進、1941・7月 | g 海軍の南方への南進、1941・7月 | h 大本営政府連絡会議・御前会議 | i 東条内閣誕生、1941・10・18 | j 対米開戦、1941・12・8 | k 戦線拡大、1942・2月 | l 陸軍・海軍の対立、1942・2月 | m ミッドウェイ海戦、1942・6・7 | n サイパン島陥落、1943・7・7 | o マルタ会談で連対日参戦決定、45・2・4 | p 東京大空襲、1945・4・10 | r ポツダム宣言受諾の遅れ、1945・7 | q 広島・長崎へ原爆投下、1947・8・ |
| 1 システム・組織・人材・運用 | ② 明治維新後の体制の設計不良、運用の間違いと不適格人材 | √ | √ | | | | | | √ | √ | √ | √ | √ | | | | | | |
| | ⑤ 長期ビジョンを持つ強い指導者・リーダーの不在 | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | | √ | √ | √ | √ | | | | √ | √ | |
| | 09 国・組織内部ベクトルの向きが揃っていない、組織の利益を追求 | | √ | √ | | | √ | √ | | | √ | √ | √ | √ | √ | | | √ | |
| 2 戦略・戦術 | 17 陸軍と海軍・外務省と陸海軍で情報を共有せず2チャンネル外交 | | √ | | √ | √ | | | | | | | | | | | | | |
| | ① 長期的な国の方針・戦略がなくその場限りの場当たりの対応 | | √ | √ | | | √ | √ | | √ | √ | | | | | | | √ | |
| | ⑫ 終戦のやり方を考えずに開戦した | | | | | | | | | | √ | | | | | | | | |
| 3 決定のプロセス | ⑭ ロジスティックスを考えない | | | | | | √ | √ | | | | √ | | | √ | | | | |
| | 18 現地からの情報の軽視と長期的計画なしの決定 | | | | | | | | | | | √ | | | √ | | | √ | |
| | 19 全員一致・本音の議論なしの先例を重んじる決定プロセス | | | | | | | √ | √ | √ | | √ | √ | | | | | √ | |
| 4 情報収集・分析不足 | ⑥ 情報戦で敗れる、情報分析の不足 | | | √ | √ | √ | | √ | | | | √ | √ | √ | √ | √ | √ | | |
| | 10 米国の国力・民意の読み違い | | | | | | | | | | √ | | | √ | √ | | | | √ |
| | 11 ソ連の国情に対する無知 | | | | | √ | | | | | | | | | √ | | √ | √ | √ |
| 5 国力・外交力・技術不足 | 21 欧米人の異文化・異人種に対する偏見を見落とした | | √ | √ | | | | | | √ | | | | | √ | √ | √ | √ | √ |
| | 03 日清・日露・第1次世界・戦争勝利の過信、勝因の分析不足 | | | | | | √ | √ | | √ | | | √ | | | | | | |
| | 04 経済不況と政治・政府不信 | | √ | √ | | | | | | √ | | | | | | | | | |
| 6 日本文化 | 07 外交力不足 | | √ | √ | √ | √ | | | | √ | | | | | | | | √ | |
| | 16 技術力・工業力で米国に負けた | | | | | | | | | | | | √ | √ | | √ | | √ | √ |
| | ⑧ 空気（故山本七平氏が提唱）に弱い、マスコミの責任が重大 | | | √ | | | | | | √ | | | | | | | | | |
| | 13 動き出したら止められない | | √ | | | | | | | | √ | | | | | | | | |
| | 15 精神論に頼りすぎる、竹槍で機関銃には戦えない | | | | | √ | √ | √ | | | √ | | | √ | | | | | |
| | 20 人命軽視（他人・自分）と降伏しない戦争 | | | | | | | | | | √ | | | √ | | √ | √ | √ | √ |